

## PRZYCHODNIA DOBRZEJEWICE

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W OBROWIE, Z SIEDZIBĄ W DOBRZEJEWICACHUrząd Gminy Obrowo  
Biuro Podawcze  
2025-04-28 08:35:04  
7898/2026, ilość zał. 0

275228

Dobrzejewice, 27 kwietnia 2026 r.

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ**  
**Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obrowie**  
**z siedzibą w Dobrzejewicach**

Podstawa prawna: art. 53 a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz. U. z 2023 r. poz. 991 z późn. zm.).

**Raport przygotowano na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2025 (Bilans i rachunek zysków i strat) oraz wykonania planu finansowego za rok 2025.****I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej**

1. Nazwa: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Obrowie z siedzibą w Dobrzejewicach
2. Adres siedziby: Dobrzejewice 62, 87-123 Dobrzejewice (od 01.02.2026 r. ul. Edukacyjna 4; 87-123 Dobrzejewice)
3. Miejsce prowadzenia działalności:
  - a. Dobrzejewice, 87-123 Dobrzejewice – Miejsce udzielania Świadczeń (od 01.02.2026 r. ul. Edukacyjna 4; 87-123 Dobrzejewice)
4. Telefon: 56 678 67 97
5. E-mail: [gozdobrzejewice@gmail.com](mailto:gozdobrzejewice@gmail.com)
6. REGON: 870280945
7. NIP: 879-20-72-136
8. KRS: 0000002272
9. RPWDL: 000000002425

**II. Opis działalności:**

Przedmiotem działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obrowie z siedzibą w Dobrzejewicach są świadczenia zdrowotne udzielane w ramach podstawowej opieki zdrowotnej, w tym:

- świadczenia lekarza POZ
- świadczenia pielęgniarki POZ
- świadczenia położnej POZ
- świadczenia pielęgniarki szkolnej

**A. ZASADY FUNKCJONOWANIA**

1. Podstawowa opieka zdrowotna (POZ) jest częścią systemu opieki zdrowotnej, zapewniającą wszystkim osobom uprawnionym do świadczeń zamieszkałym/przebywającym na terytorium Polski kompleksowe i skoordynowane świadczenia opieki zdrowotnej w miejscu zamieszkania.

ADRES:  
ul. Edukacyjna 4  
87-123 DobrzejewiceE-MAIL:  
[gozdobrzejewice@gmail.com](mailto:gozdobrzejewice@gmail.com)  
TELEFON: 56 678 67 97NIP: 8792072136  
REGON: 870280945  
KRS: 0000002272

# PRZYCHODNIA DOBRZEJEWICE

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W OBROWIE Z SIEDZIBĄ W DOBRZEJEWICACH

- Świadczenia udzielane są w warunkach ambulatoryjnych (w gabinecie, poradni lub przychodni), a w przypadkach uzasadnionych medycznie, także w domu pacjenta (również w domu pomocy społecznej). Obejmują także profilaktyczną opiekę nad dziećmi i młodzieżą sprawowaną przez pielęgniarkę/higienistkę w środowisku nauczania i wychowania.
2. Funkcjonowanie POZ (za wyjątkiem świadczeń profilaktycznej opieki nad dziećmi i młodzieżą w środowisku nauczania i wychowania oraz świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej w POZ) oparte jest na prawie do imiennego wyboru lekarza, pielęgniarki, położnej podstawowej opieki zdrowotnej.
  3. SPZOZ w Obrowie z siedzibą w Dobrzejewicach nie udziela świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.

## B. DOSTĘPNOŚĆ

1. Świadczenia POZ - za wyjątkiem świadczeń profilaktycznej opieki nad dziećmi i młodzieżą w środowisku nauczania i wychowania oraz świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej w POZ - udzielane są w dni powszednie od poniedziałku do piątku w godzinach od 8.00 do 18.00, z wyłączeniem dni ustawowo wolnych od pracy.
2. Świadczenia profilaktycznej opieki nad dziećmi i młodzieżą w środowisku nauczania i wychowania udzielane są w dni powszednie od poniedziałku do piątku (z wyłączeniem dni ustawowo wolnych od pracy), w godzinach lekcyjnych, zgodnie z harmonogramem pracy szkół.

## C. FINANSOWANIE

1. Finansowanie świadczeń w POZ, z wyjątkiem świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej w POZ, odbywa się na podstawie rocznych stawek kapitaacyjnych, w oparciu o listy świadczeniobiorców (pacjentów) objętych opieką na podstawie deklaracji wyboru, a w przypadku dzieci i młodzieży szkolnej, na podstawie list uczniów szkół, z którymi świadczeniodawca nawiązał współpracę.
2. Dla wskazanych warunkami umowy grup pacjentów, stawka kapitacyjna korygowana jest odpowiednim współczynnikiem zwiększającym finansowanie świadczeń.
3. Niektóre porady i wizyty udzielane w programach profilaktycznych, świadczenia udzielane osobom spoza list pacjentów, niektóre przewozy transportem sanitarnym, finansowane są według cen jednostkowych ustalonych odrębnie dla tych świadczeń.

## D. KADRA

W skład zespołu SPZOZ w Obrowie z siedzibą w Dobrzejewicach w 2025 r. wchodziło:

4 lekarzy, w tym 1 lekarz POZ, 1 specjalista pediatrii, 1 specjalista chorób wewnętrznych, 1 specjalista medycyny rodzinnej; w okresie infekcyjnym (styczeń, luty, listopad, grudzień) – 2 lekarzy po stażu dyplomowym

3 pielęgniarki POZ

1 położna POZ

1 pielęgniarka szkolna

1 rejestratorka (do maja 2025 r.)

1 pracownik administracyjny

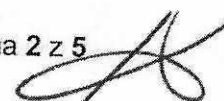
1 księgowy/księgowa

1 sprzątaczką

ADRES:  
ul. Edukacyjna 4  
87-123 Dobrzejewice

E-MAIL:  
[gzdobrzejewice@gmail.com](mailto:gzdobrzejewice@gmail.com)  
TELEFON: 56 678 67 97

NIP: 8792072136  
REGON: 870280945  
KRS: 0000002272



# PRZYCHODNIA DOBRZEJEWICE

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W OBROWIE Z SIEDZIBĄ W DOBRZEJEWICACH

1 pracownik gospodarczy

1 kierownik

### III. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2025

W roku 2025 SPZOZ w Obrowie z siedzibą w Dobrzejewicach uzyskał przychody z działalności operacyjnej w wysokości 2.488.618,58 zł o 184.762,65 zł wyższe niż w roku 2024. Jednocześnie w tym czasie dla celów realizacji działalności operacyjnej zostały poniesione koszty w wysokości 2.581.607,16 zł, o 38.668,95 zł wyższe niż w roku 2024.

Największą pozycją kosztową były wynagrodzenia i ich pochodne oraz koszty usług obcych (kontraktów lekarskich).

#### 1. Analiza wskaźnikowa

Wskaźniki ekonomiczno — finansowe służące do przeprowadzenia analizy sytuacji ekonomiczno- finansowej zostały obliczone na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. poz. 832).

Na podstawie sprawozdania finansowego sporządzonego za 2024 rok przeprowadzono analizę wskaźnikową. W ogólnej ocenie SPZOZ w Obrowie z siedzibą w Dobrzejewicach uzyskało 50 pkt. co stanowi 71,43% maksymalnej liczby punktów.

- 1.1. Analiza wskaźnikowa zyskowności netto, a konkretnie wskaźnika rentowności sprzedaży, pozwala na ocenę efektywności działalności przedsiębiorstwa i jego zdolności do generowania zysku. Wskaźnik ten pokazuje, jaki procent przychodów ze sprzedaży przekształca się w zysk netto po uiszczeniu wszystkich kosztów.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej pokazuje efektywność finansową firmy, koncentrując się na jej podstawowych źródłach dochodów i kosztach. Wskaźnik ten pomaga ocenić, jak dobrze firma zarządza swoimi zasobami i czy generuje zyski ze swojej głównej działalności..

Wskaźnik rentowności aktywów informuje o zdolności przedsiębiorstwa do generowania zysku netto z zaangażowanych aktywów (kapitału całkowitego).

- 1.2. Wskaźniki płynności świadczy o zdolności jednostki do terminowego regulowania zobowiązań. W ocenie punktowej w 2023 roku wskaźniki otrzymały łącznie 20 punktów, w roku badanym (2024) utrzymują się na tym samym poziomie.

Wskaźnik płynności bieżącej - podstawowy wskaźnik do analizy płynności finansowej, który służy do prezentacji możliwości regulacji zobowiązań krótkoterminowych przy udziale aktywów obrotowych, np. zapasów. Im jest on wyższy, tym mniejszy jest udział zobowiązań bieżących w aktywach obrotowych. Wartość wskaźnika powinna oscylować w granicach 1,5-2,0.

Wskaźnik płynności szybkiej pozwala określić możliwości podmiotu gospodarczego do pokrywania bieżących zobowiązań aktywami płynnymi, np. inwestycjami krótkoterminowymi. Wartość wskaźnika powinna wynosić co najmniej równowartość 1,0 lub więcej. Świadczy to o możliwości bieżącej regulacji zobowiązań.

Wartość zbyt wysoka świadczy o braku dokonywania inwestycji i przetrzymywaniu środków pieniężnych.

- 1.3. Wskaźniki efektywności to narzędzie służące do pomiaru i oceny skuteczności działań, zarówno w skali firmy, zespołu, jak i pojedynczych projektów. Pomaga monitorować postępy

ADRES:  
ul. Edukacyjna 4  
87-123 Dobrzejewice

E-MAIL:  
[gzdobrzejewice@gmail.com](mailto:gzdobrzejewice@gmail.com)  
TELEFON: 56 678 67 97

NIP: 8792072136  
REGON: 870280945  
KRS: 0000002272

# PRZYCHODNIA DOBRZEJEWICE

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W OBRWIE Z SIEDZIBĄ W DOBRZEJEWICACH

w realizacji celów, identyfikować problemy i podejmować decyzje w celu poprawy wyników.

Wskaźnik rotacji należności określa w ciągu ilu dni następuje spływ należności oraz informuje o tym, w jakim stopniu firma kredytuje inne podmioty.

Wskaźnik rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług informuje w jakim cyklu firma realizuje swoje zobowiązania wobec kontrahentów oraz jak się zmienia jego sytuacja płatnicza.

1.4. Wskaźnik zadłużenia aktywów i wskaźnik wypłacalności świadczą o dobrej kondycji jednostki.

Wskaźnik zadłużenia aktywów to wskaźnik finansowy, który mierzy, jaki procent aktywów przedsiębiorstwa jest finansowany kapitałami obcymi (zobowiązaniami). Pokazuje on stosunek zobowiązań do aktywów ogółem.

Wskaźnik wypłacalności ukazuje stosunek zobowiązań bez rezerw na zobowiązania do kapitału własnego, a zatem ile razy zobowiązania przekraczają kapitał własny.

Grupa	Wskaźnik	2025
1. Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto (%)	- 0,04
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	- 0,04
	Wskaźnik aktywności aktywów (%)	- 0,05

Grupa	Wskaźnik	2025
2. Wskaźniki płynności	Wskaźnik bieżącej płynności	11,03
	Wskaźnik szybkiej płynności	11,03

Grupa	Wskaźnik	2025
3. Wskaźniki efektywności	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28,58
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	24,15

Grupa	Wskaźnik	2025
4. Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów ( % )	9,05
	Wskaźnik wypłacalności	0,10

Nazwa wskaźnika	Ocena 2025
I. Wskaźniki zyskowności	0
a/ wskaźnik zyskowności netto	0
b/ wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	0
c/ wskaźnik zyskowności aktywów	0

ADRES:  
ul. Edukacyjna 4  
87-123 Dobrzejewice

E-MAIL:  
gozdobrzejewice@gmail.com  
TELEFON: 56 678 67 97

NIP: 8792072136  
REGON: 870280945  
KRS: 0000002272

# PRZYCHODNIA DOBRZEJEWICE

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W OBROWIE Z SIEDZIBĄ W DOBRZEJEWICACH

<b>II. Wskaźniki płynności</b>	<b>20</b>
a/ wskaźnik bieżącej płynności	10
b/ wskaźnik szybkiej płynności	10
<b>III. Wskaźniki efektywności</b>	<b>10</b>
a/ wskaźnik rotacji należności	3
b/ wskaźnik rotacji zobowiązań	7
<b>IV. Wskaźniki zadłużenia</b>	<b>20</b>
a/ wskaźnik zadłużenia aktywów	10
b/ wskaźnik wypłacalności	10
<b>OCENA ŁĄCZNA</b>	<b>50</b>

Wskaźnik zyskowności uległ poprawie względem roku 2024. Wskaźniki płynności, efektywności oraz zadłużenia utrzymują się nadal na dobrym poziomie. Wynik na poziomie 50 punktów klasyfikuje jednostkę jako bezpieczną w zakresie efektywności gospodarowania i utrzymania jej działalności w następnych okresach sprawozdawczych.

## PODSUMOWANIE I WNIOSKI

Niewspółmierny do przychodów przyrost kosztów działalności operacyjnej związany jest przede wszystkim z czynnikami zewnętrznymi i makroekonomicznymi ( m. in. inflacją, silną presją płacową, niedoborem wykwalifikowanych kadr, formalno — prawnymi zobowiązaniami do regulacji wynagrodzeń, wzrostem kosztów usług zewnętrznych, m.in. badań laboratoryjnych i diagnostycznych).

W aspekcie przychodowym SPZOK w Obrowie z siedzibą w Dobrzejewicach pozbawione jest z kolei możliwości pozyskiwania dodatkowych przychodów w zakresie działalności komercyjnej, poza niewielkimi przychodami z tytułu sprzedaży badań laboratoryjnych.

SPZOK w Obrowie z siedzibą w Dobrzejewicach zakończył rok 2025 stratą w wysokości 91.197,41 zł, co jest wartością znacznie lepszą od planowanej.

KIEROWNIK  
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Obrowie z siedzibą w Dobrzejewicach

*mgr inż. Karolina Wełka*

ADRES:  
ul. Edukacyjna 4  
87-123 Dobrzejewice

E-MAIL:  
[gzodobrzejewice@gmail.com](mailto:gzodobrzejewice@gmail.com)  
TELEFON: 56 678 67 97

NIP: 8792072136  
REGON: 870280945  
KRS: 0000002272